



# Plano de Atividades e Orçamento

2023



“... A nossa vida é um caminho, quando paramos não vamos para a frente.”

“Papa Francisco”

## Nota Introdutória

O Plano de Atividades para 2023 apresenta-se no cumprimento de uma evidência legal e estatutária e na definição de uma obrigação cívica de apresentação de uma estratégia aos Irmãos.

Estes documentos apresentam-se no contexto de um mundo pós pandémicos cuja nova vivência estamos a atravessar, sem saber, ainda, as suas reais consequências.

Ao mesmo tempo as alterações climáticas são motivo para preocupação e que se junta ao anteriormente mencionado.

Paralelamente, vivemos a iminência de uma crise política, económica e social com impacto na nossa vida coletiva e na nossa Instituição em particular.

Ao nível político, a alteração dos responsáveis do Ministério da Saúde e de um novo modelo de gestão do Serviço Nacional de Saúde (SNS) obrigam também à Gestão das expectativas neste domínio.

Acresce a este facto, a incerteza motivada pelo conflito da Guerra na Europa e uma inflação de preços com impacto brutal no custo de energia.

Será, pois, num contexto de incerteza e de grande exigência que iremos apresentar esta nossa proposta de Plano de Atividades e Orçamento e, se aprovada, ser executada num tempo extremamente complicado, mas que revela também oportunidades de se assegurar a sustentabilidade da nossa Santa Casa da Misericórdia.

Vamos, pois enfrentar 2023 com a certeza de que só continuando o rumo definido e sempre apoiados pelos Irmãos será possível ultrapassar as dificuldades que nos vão surgindo no caminho.

*[Handwritten signatures and initials in blue and black ink, including a large 'X' and several names.]*

## Missão

Agir concertada e internadamente na comunidade envolvente, respondendo às necessidades do utente e da família de forma proativa, prestando, criando e potenciando serviços e recursos nas várias áreas de intervenção e solidariedade social.

## Visão

Ser uma instituição social de referência pela melhoria contínua da qualidade dos serviços prestados nas áreas educativa, social e da saúde quer a nível local quer nacional, de forma empreendedora e sustentável.

## Valores

**Solidariedade** – Assumir e reconhecer a responsabilidade de ser parte da resolução dos problemas dos cidadãos.

**Responsabilidade** – Concretizar cada passo com espírito de missão, dedicação e empenho, assente em padrões de comportamento ético e humano.

**Integridade** – Promover uma política de transparência, honestidade, equidade e rigor, tendo por base o respeito pelo outro.

**Equidade** – Pautar a atuação em princípios de isenção, justiça e igualdade.

**Sustentabilidade** – Conciliar as necessidades económicas e financeiras de hoje sem comprometer o futuro da instituição.

**Qualidade** – Capacitar os profissionais, inovar e apostar no rigor de métodos e procedimentos.

**Eficácia** – Recorrer a práticas de gestão orientadas para a maximização dos recursos disponíveis.

**Inovação** – Encontrar respostas para os problemas sociais emergentes.

faem  
M. S.  
G. M.  
L.  
J. S.  
Ana Lopes

## Plano Estratégico

O Plano Estratégico é um documento essencial para o planeamento do desenvolvimento da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo, que identificará e consagrará as metas a atingir num horizonte temporal de 3 anos.

A elaboração deste plano foi uma oportunidade para focalizar os principais objetivos a médio prazo, para apresentar a missão, a visão e os seus valores institucionais e prever a participação de todos os que colaboram, direta ou indiretamente, na vida da Instituição.

O processo de planeamento estratégico agenda e estabelece as principais linhas de orientação em que assentamos a nossa estratégia, bem como as ações e critérios de avaliação que facilitem o alinhamento dos nossos recursos, de modo a satisfazer as necessidades e corresponder às expectativas de todos aqueles a quem pretendemos servir e que serão afetados pelas nossas escolhas.

Este documento permite-nos focar no presente, pensando sobre as dimensões interna e externa e a sua relação com o meio, tanto a nível local como nacional. O seu cariz estratégico possibilita ainda o enfoque no futuro e onde desejamos que a Instituição se posicione em 2023. Em última análise, este Plano permite uma maior satisfação dos clientes, utentes e familiares, colaboradores e prestadores de serviços, na medida em que fortalece a Instituição no presente.

O envolvimento da Mesa Administrativa, da Coordenação e dos Diretores das respostas e serviços permite que todos aqueles que têm maiores responsabilidades na sua implementação conheçam o plano e as razões que lhe estão subjacentes, facilitando a partilha nos objetivos da Instituição e o aumento do sentimento de pertença.

Acreditamos que os benefícios do planeamento estratégico são efetivos, pois o processo exige que se preste uma especial atenção às tendências externas, levando a Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo a ficar mais defendida de poder vir a ser surpreendida, permitindo-lhe ser proativa perante o seu futuro. Torna-se possível receber assim, durante o processo de planeamento, preciosas indicações quanto às áreas onde se tem obtido resultados positivos e sobre aquelas em que são necessárias melhorias, promove uma profunda reflexão e um debate sobre os desafios com que nos defrontamos no presente e no futuro,

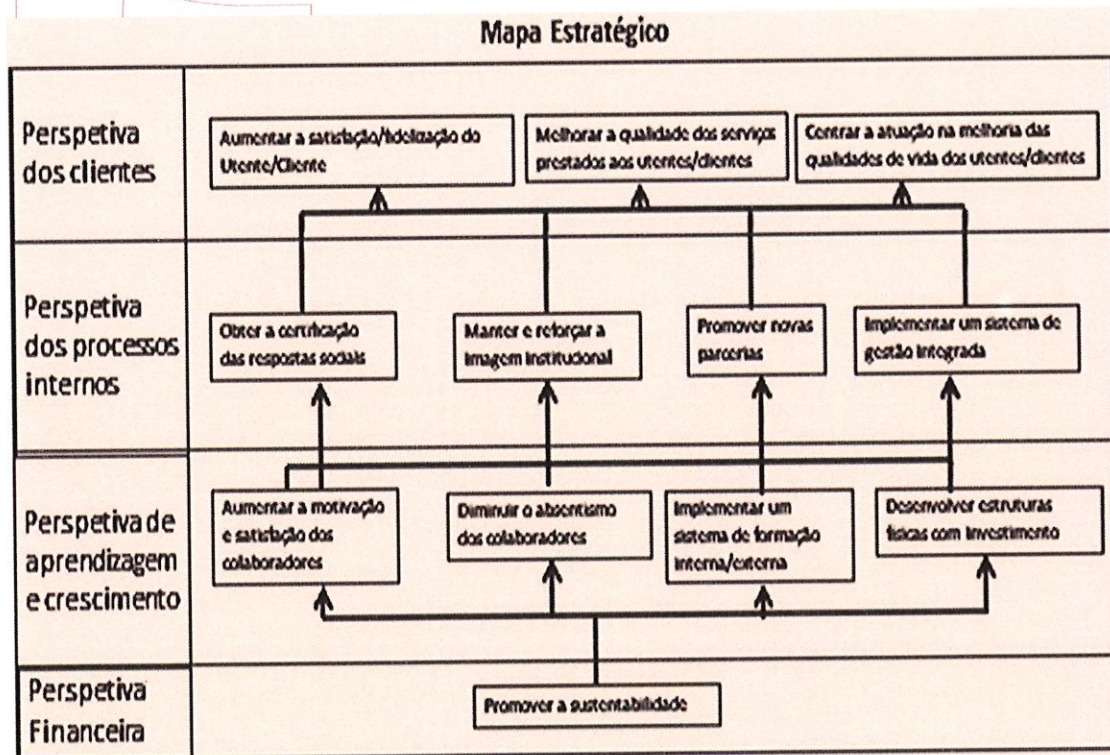
Handwritten notes and signatures in the right margin, including the name "FERN" and several illegible signatures.

T. Baran  
 M. B. B. B. B. B.  
 L. B. B. B. B. B.  
 A. B. B. B. B. B.

e implica todas as partes interessadas na procura de ideias e caminhos a trilhar nos próximos anos.

Na elaboração do Plano Estratégico para o período de 2021-23, foi adotada a metodologia Balanced Scorecard pelas seguintes razões: necessidade de utilizar uma ferramenta de avaliação do desempenho da organização, assegurar o desenvolvimento e a execução da estratégia definida, descrever um sistema de avaliação, controlar o feedback, definir objetivos, indicadores, metas e iniciativas e alinhar programas, investimentos e recursos, culminando na adoção de um verdadeiro plano de gestão estratégica.

O Balanced Scorecard é um modelo de gestão estratégico que traduz a visão e estratégia da organização num conjunto de objetivos interligados, medidos através de indicadores associados aos fatores críticos. A filosofia do BSC assenta na abordagem global da estratégia das organizações, apoiada em quatro perspetivas (clientes, processos internos, aprendizagem e crescimento e perspetiva financeira), para as quais são fixados objetivos que têm que funcionar de uma forma integrada (balanceada) estabelecendo relações causa/efeito entre todas as perspetivas. Assim, teremos:



Nesse seguimento, temos vindo a acompanhar as medidas que têm vindo a ser estabelecidas, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), que possamos vir

a aproveitar, no sentido da modernização das nossas infra-estruturas, quer em termos dos nossos imóveis, quer da modernização da nossa frota automóvel.

## Recursos Humanos

A Gestão de Recursos Humanos tem como principal objetivo contribuir para a eficiência e bem-estar de todos os que colaboram com a Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo.

Assim, pretende-se continuar a garantir o desenvolvimento de competências, através de ações de formação contínuas, promovendo a melhoria da qualificação e desempenho de todos os colaboradores, estimulando a participação ativa destes na vida da Instituição, apelando ao trabalho de equipa, ao rigor e à criatividade.

Nesse sentido, dar-se-á continuidade ao trabalho anual, relativo à avaliação de desempenho de todos os colaboradores.

Para o ano 2023 na conta de Gastos com o pessoal prevê-se um aumento significativo, onde estão previstas verbas para consolidar o quadro de pessoal da Instituição, incluindo as promoções e as progressões na carreira bem como o aumento do Salário Mínimo Nacional. Quanto a este, o aumento é de 55,00€, pois passa de 705,00€ para 760,00€. Esta é uma das imposições legais, que tem um impacto muito significativo no resultado da Instituição. Salientamos que a nossa Instituição tem cerca de oitenta e sete colaboradores a auferir o Salário Mínimo Nacional. Paralelamente a estas atualizações obrigatórias, acresce consequentemente o aumento dos encargos sobre remunerações, bem como o seguro de acidentes de trabalho.

## Áreas de Intervenção

### Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)

O Serviço de Apoio Domiciliário da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo a funcionar desde 1993, mantém o seu acordo de Cooperação para 100 clientes distribuídos pelo Concelho de Ílhavo (à exceção da Gafanha da Nazaré, pela existência de outra Instituição com resposta nessa área geográfica).

Farun  
Apoio  
SAD  
L.  
SAD  
SAD

Atualmente contabilizamos 23 candidatos em lista de espera, sendo na sua grande maioria, para cuidados de Higiene Pessoal.

Nesta resposta social pretendemos uma prestação de cuidados individualizados e personalizados no domicílio, a pessoas idosas, e/ou indivíduos e famílias que quando, por motivo de doença, deficiência ou outro, não possam assegurar a satisfação das suas necessidades básicas (temporária ou permanentemente), promovendo a qualidade de vida, diminuindo a solidão dos clientes e retardar ao máximo possível a sua Institucionalização.

Constatamos, pelo número existente de inscrições, a insuficiência de respostas e estruturas sociais para a população idosa, que mantém o seu crescimento.

O SAD apresenta-se como uma resposta FUNDAMENTAL no Concelho, num momento onde a própria Pandemia - COVID 19 desencadeou o encerramento permanente de outras respostas, que foram os Centros de Dia.

Assim, face a esta realidade, importa melhorar, inovar o SAD e incrementar/estudar a possibilidade de criar outra resposta – CENTRO DE DIA mantendo os princípios básicos da DIGNIDADE, HUMANISMO e RESPEITO, que serão sempre uma preponderância.

Para 2023 pretendemos restaurar/renovar a “frota de carrinhas” de SAD, sendo esta a grande preocupação pelas sucessivas avarias, que inevitavelmente prejudicam o bom desempenho e diminuem a satisfação dos nossos clientes.

Pretende-se também continuar a equipar as restantes três carrinhas de SAD com caixa térmica dividida, como forma de garantir a qualidade no que respeita à higiene e manutenção da temperatura das refeições por nós fornecidas, preconizada no HACCP; continuar a garantir a formação das funcionárias; manter a sinalização de todas as datas festivas com trabalhos realizados no próprio serviço; realizar uma festa anual em parceria com a Unidade de Cuidados Continuados Integrados; levar a cabo algumas ações inovadoras, interrompidas pela Pandemia, como proporcionar aos clientes um passeio e proporcionar aos cuidadores (SAD e UCCII) formações criando “O dia do Cuidador na Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo”, utilizando os recursos humanos da nossa própria Instituição.

Simultaneamente e em virtude do aumento cada vez mais específico de refeições/dietas seria importante a aquisição de mais um fogão.

7/2/2023  
[Handwritten signatures and initials]



## Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas (POAPMC)

Tendo subjacentes os princípios e objetivos pelos quais se rege a Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo foi implementado o Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas (POAPMC), tendo iniciado a sua 1ª fase em outubro de 2017 e terminado a 30 de Novembro de 2019.

Após avaliação dos resultados obtidos, este programa encontra-se na segunda fase de execução para o mesmo território Ílhavo/ Vagos, havendo alterações das parcerias anteriormente existentes. Assim, a Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo permanece como Entidade Mediadora do território de Ílhavo (108 beneficiários) e a Santa Casa da Misericórdia de Vagos como Entidade Mediadora do território de Vagos (126 beneficiários) passando o CASCI cumulativamente com a função de Entidade Mediadora do território de Ílhavo (108 beneficiários) e como Entidade Coordenadora do programa.

A 2ª fase teve início a 01 de novembro de 2019 e tem o seu término previsto para 31 de dezembro de 2022, com a expectativa de continuidade até 31 de março de 2023.

Devido aos danos sociais causados pelo efeito da Pandemia COVID 19 e da Guerra, que gerou uma grave Inflação Mundial, tem-se verificado um aumento considerável de pobreza como resultado do desemprego crescente e dos aumentos dos preços. Assim, este Programa tem acompanhado este “drama” social estando desde agosto de 2020 com o número de beneficiários duplicados (216 beneficiários).

Durante o ano de 2023, e à semelhança do ano anterior, tendo em conta o POAPMC ser um instrumento de combate à pobreza e à exclusão social em Portugal, para além da distribuição e entrega de bens alimentares, pretendemos também desenvolver medidas de acompanhamento que capacitem as pessoas mais carenciadas a vários níveis, promovendo assim a sua inclusão.

Para esta resposta prevemos apenas a necessidade contínua de aquisição de equipamento e material de desgaste, bem como a manutenção da “casinha amarela” onde se rececionam os bens e respetivo espaço envolvente.

Handwritten signatures and initials in the top right corner, including names like "F. Pinheiro" and "M. Augusto".

## Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social (SAAS)

Com a transferência de competências para os órgãos municipais no domínio da ação social, regulada pelo Decreto-Lei n.º 55/2020, de 12 de agosto, é celebrado um Protocolo de Cooperação entre o Município de Ílhavo e a Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo com o seu início em 01/10/2022.

A instituição desenvolve assim o Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social (SAAS) e celebração e acompanhamento dos contratos de inserção no âmbito do Rendimento Social de Inserção (RSI). Esta nova resposta social tem enquadramento e é parceira do Atendimento Social Integrado (ASI).

O âmbito geográfico abrange as freguesias da Gafanha da Encarnação, Gafanha da Nazaré, Gafanha do Carmo e o acampamento da Gafanha d'Aquém (São Salvador).

Consiste num atendimento de primeira linha que procura responder eficazmente a situações de crise e/ou emergência sociais, bem como num acompanhamento social, tendo em vista a prevenção e resolução de problemas.

São destinatários desta resposta, pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade socio económica e de exclusão social e residentes na área geográfica de intervenção.

Como objetivos, deverá a equipa; informar, aconselhar e encaminhar para respostas, prestações sociais ou serviços adequados a cada situação; prevenir situações de pobreza e exclusão social; contribuir para a aquisição e fortalecimento das competências das pessoas e famílias e das suas redes de suporte familiar e social; mobilizar os recursos da comunidade adequados à progressiva autonomia pessoal, social e profissional, em parceria com outras entidades ou setores da comunidade vocacionadas para a prestação dos apoios mais adequados, designadamente de saúde, educação, justiça, habitação, emprego e formação profissional.

Para a prossecução dos seus objetivos, a Equipa de Ação Social é constituída por 6 elementos: 2 assistentes sociais, 2 psicólogos, 1 educadora social e 1 ajudante de ação direta.

IPAC  
M. J. Santos  
M. J. Santos  
M. J. Santos  
M. J. Santos  
M. J. Santos

As atividades a desenvolver centram-se no atendimento e acompanhamento, elaboração de plano de intervenção, contratualização da intervenção social e a coordenação e avaliação das ações contratualizadas.

Tendo como prioridade o acompanhamento de proximidade, os atendimentos são realizados de forma descentralizada nas várias freguesias abrangidas em espaços acordados e cedidos para o efeito.

Ao ser parceria ativa do ASI, os técnicos da equipa dispõem de conhecimentos, recursos e respostas que podem alterar as dinâmicas familiares dos agregados em acompanhamento e ajudar a criar as condições favoráveis à sua autonomização.

## Respostas de Educação (Infantários e Creches)

### Centro Infantil de Ílhavo, Centro Infantil da Lagoa,

### Centro Infantil da Gafanha da Nazaré e Creche Familiar

As respostas de Educação da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo estão integradas na rede privada de educação em Creche e educação Pré-Escolar. São estabelecimentos de Ensino Particular de Solidariedade Social sem fins lucrativos. Prestam serviços vocacionados para o desenvolvimento e aprendizagem da criança, proporcionando atividades educativas e de apoio à família. Os espaços são pensados e organizados em função das crianças e adequados aos seus interesses e necessidades. Estes estabelecimentos estão integrados na comunidade e desenvolvem interações com todas as estruturas dessa comunidade no sentido do bem-estar e desenvolvimento de cada criança e da sua família.

A gestão pedagógica é participada, flexível e aberta, cabendo, no entanto, a última palavra aos educadores, que zelam pelos interesses dos diversos intervenientes e agentes educativos envolvidos neste processo.

*[Handwritten signatures and initials in blue and black ink, including the name 'Ana Luísa' at the bottom.]*

Encontra-se em implementação o Manual de Qualidade para Creche, sendo também adaptados alguns itens à educação pré-escolar. Neste momento já se encontra elaborado e implementado um Manual de Procedimentos com aos seguintes itens:

- ∞ Gestão das não conformidades, ações corretivas e preventivas
- ∞ Gestão da informação disponibilizada ao cliente
- ∞ Gestão das atividades pedagógicas
- ∞ Cuidados pessoais
- ∞ Situações de violência

A nossa forma de atuação perante estas situações está expressamente descrita neste Manual.

### Creches

Na Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo existem duas respostas sociais com o serviço de creche uma no Centro Infantil da Lagoa com acordo com o Instituto da Segurança Social para 33 utilizadores, mas com capacidade para 42 crianças, o Centro Infantil de Ílhavo com acordo e capacidade para 42 crianças e a Creche Familiar com acordo para 56 crianças, mas com apenas 28 utilizadores.

Por força da especificidade própria inerente a esta resposta, a prossecução dos objetivos pedagógicos terá de atender às características particulares de cada grupo, nomeadamente as suas idades, as diferentes fases de desenvolvimento, bem como a garantia do bem-estar e da qualidade dos serviços prestados.

As atividades desenvolvidas neste sector têm por base os Projetos Curriculares de Grupo elaborados pelas Educadoras existentes na sala de 1 ano e 2 anos, no que diz respeito às valências do Centro Infantil da Lagoa e no Centro Infantil de Ílhavo.

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'Teresa' at the top.*

A equipa da resposta social - Creche do Centro Infantil da Lagoa é constituída por:

Diretora Técnica (Educadora de Infância)	1
Educadoras de Infância	2
Ajudantes de Ação Educativa	5
Trabalhadoras de Serviços Gerais	2

No Centro Infantil de Ílhavo a equipa de creche é constituída por:

Diretora Técnica (Educadora de Infância)	1
Educadoras de Infância	2
Ajudantes de Ação Educativa	6
Trabalhadoras de Serviços Gerais	1

Na Creche Familiar a equipa de creche familiar é constituída por:

Diretora Técnica (Educadora de Infância)	1
Amas	7
Ajudantes de Ação Educativa	1

Cada Ama, a trabalhar nos seus próprios domicílios, tem a seu cargo 4 crianças, para um total, neste momento de 28, distribuídas por 7 Amas (1 em Ílhavo, 1 na Colónia Agrícola e 5 na Gafanha da Nazaré).

Contudo existem fortes perspetivas de se aumentar o número de amas para as 14 que temos em acordo de cooperação, visto ter-se feito uma campanha de captação para formação de Amas Legalizadas, promovida pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) de Aveiro em parceria com a Instituição.

*Handwritten notes and signatures:*  
A blue arrow points from the top right towards the first table.  
Below it, there are several handwritten signatures and initials in black ink, including what appears to be 'A. Lopes' and 'A. Lopes'.

## Pré-Escolar

A Educação Pré-escolar desenvolve através de vários instrumentos, uma resposta às exigências educacionais concretas do contexto sócio-cultural e às necessidades específicas de cada criança numa relação e atitude educativa, integrada nas diretrizes para a Educação do Pré-Escolar do Ministério da Educação.

As atividades desta resposta social encontram-se divididas em duas componentes: a componente Curricular ou Pedagógica que é assegurada pelas Educadoras existentes em cada resposta.

Na componente extra-curricular estão inseridas as atividades de Música, Dança, Inglês, Basquete e Piscina.

### Centro Infantil da Lagoa – Educação pré-escolar

Diretora Técnica (Educadora de Infância)	1
Educadoras de Infância	2
Ajudantes de Ação Educativa	2
Trabalhadoras de Serviços Gerais	1

### Centro Infantil de Ílhavo – Educação pré-escolar

Diretora Técnica (Educadora de Infância)	1
Educadoras de Infância	3
Ajudantes de Ação Educativa	3
Trabalhadoras de Serviços Gerais	1

*Handwritten notes and signatures in the top right corner, including the name 'Fátima' and other illegible signatures.*

## Centro Infantil da Gafanha da Nazaré – Educação pré-escolar

Diretora Técnica (Educadora de Infância)	1
Educadoras de Infância	2
Ajudantes de Ação Educativa	2
Trabalhadoras de Serviços Gerais	1

A Educação Pré-Escolar é um espaço de experimentação da realidade, de abertura intelectual, aproximando a criança ao raciocínio lógico e permitindo paralelamente a expansão sensorial, relacional, emotiva afetiva e motora.

O grupo alvo da intervenção da Educação Pré-Escolar está estruturada de acordo com as suas 7 salas (Centro Infantil Lagoa, Ílhavo e Gafanha da Nazaré) e cada uma tem o seu Projeto Curricular de Grupo abrangendo um total de 126 crianças

### Objetivos Gerais do Plano Anual de Atividades

Promover o envolvimento de todos os Agentes Educativos (crianças, pais e familiares, docentes e não docentes);

Congregar e potenciar competências e esforços de todos os elementos da Instituição (pessoal docente e não docente e crianças), objetivando a qualidade no processo educativo;

### Delinear estratégias de ação

Este ano de 2023 vamos apresentar uma nova candidatura para a requalificação e alargamento da rede de equipamentos e respostas sociais nomeadamente em Creche no Centro Infantil de Ílhavo, com a reconversão de um espaço que não se encontra em funcionamento, qualificando-se dentro da categoria de espaço elegível. Pretendemos mediante a apresentação de projetos de arquitetura proceder a obras de ampliação por forma a aumentar a capacidade da resposta em mais 18 crianças. A outra novidade é a apresentação de Ementas Renovadas, (introdução de mais três pratos vegetarianos) elaboradas pela nossa Nutricionista, que permitem a adoção de uma alimentação equilibrada, onde prevalecem alimentos de elevada densidade nutricional, como

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'P. B. C. N.' at the top and 'A. L. G.' below it.*

hortofrutícolas, cereais, leguminosas e fontes proteicas. A Educação Alimentar de crianças em idade de Creche e Pré-Escolar tem como objetivos:

Criar atitudes positivas face aos alimentos e à alimentação;

Encorajar a aceitação da necessidade de uma alimentação saudável e diversificada;

Promover a compreensão da relação entre a alimentação e a saúde;

Promover o desenvolvimento de hábitos alimentares saudáveis;

Durante 2023 iremos continuar a apostar na formação do pessoal interveniente no serviço, como forma de constante enriquecimento pessoal e como garantia do aumento da qualidade do serviço por nós prestado.

Melhorar a imagem e divulgação do serviço, envolver a equipa docente no processo de supervisão.

Estabelecer comunicação, articulações e ajudar os profissionais a melhorarem o seu desempenho e criar condições de sucesso.

## Espaço Sénior

É um bonsai em rebento, com vontade de fortalecer raízes, regado com a experiência de quem sentiu muitas primaveras no rosto, podado pela maturidade de olhares vividos... visa alcançar um ponto de abrigo para o baú das histórias, onde a opinião de cada uma é fundamental!

O Espaço Sénior foi criado no âmbito da promoção de um envelhecimento saudável e ativo e que pretende potenciar a efetivação de um acompanhamento psicossocial. Possui uma capacidade de 10 utentes, que podem frequentar entre as 14 horas e as 17.30 horas, às segundas, quartas e sextas-feiras de forma livre e gratuita, com direito a lanche, oferecido pela Instituição.

Consideram-se objetivos do Espaço Sénior da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo:

TParen  
A. S.  
A. S.  
A. S.



- a) Criar mecanismos de atuação e facilitadores que permitam o acesso a atividades de cariz social, de lazer, desportivas e culturais, de artes e música e eventos que promovam e resgatem a autoestima;
- b) Lutar contra os preconceitos que excluem os idosos do seu direito de cidadania;
- c) Implementar um plano da ação motivacional que desperte as suas potencialidades;
- d) Potenciar o idoso inativo a ser um instrumento transformador na sociedade;
- e) Fomentar as relações interpessoais dos idosos, a fim de evitar o isolamento social;
- f) Estimular os idosos a sentirem-se úteis na vida social e cultural da comunidade;
- g) Prevenir situações de dependência e promover a autonomia.

## Unidade de Cuidados Continuados Integrados (UCCII)

A rede nacional de cuidados continuados é um modelo organizacional criado pelo Ministério do Trabalho e da Segurança Social e o Ministério da Saúde, constituído por um conjunto de Instituições públicas ou privadas. Tem como principal objetivo a prestação de cuidados de saúde e de apoio social de forma continuada e integrada, independentemente da idade, a pessoas que se encontram em situação de dependência, na sequência de episódio de doença ou de necessidade de prevenção de agravamentos de doença crónica. Este modelo de intervenção está centrado na recuperação global da pessoa, promovendo a sua reabilitação, autonomia ou melhorando a sua funcionalidade, para que possa ser reintegrado no contexto sócio familiar.

A Unidade de Cuidados Continuados Integrados da Santa Casa Misericórdia de Ílhavo é uma Unidade integrada na Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI) e visa prestar cuidados de saúde e apoio social a pessoas em situação de dependência temporária e/ou permanente. É constituída por duas Unidades de Internamento: a Unidade de Média Duração e Reabilitação com uma lotação de 29 camas e a Unidade de Longa Duração e Manutenção com 26 camas. A taxa de ocupação das duas unidades tem sido sempre superior a 90%.

*Handwritten signatures and initials in the top right corner.*

Por forma a manter e/ou melhorar a qualidade deste serviço é necessário:

- Proceder à manutenção, particularmente a nível estrutural, pois neste momento constitui uma necessidade emergente, devido à entrada de água quer nos quartos, quer nos espaços comuns, nomeadamente na zona de entrada da fisioterapia, podendo provocar danos aos utentes (quedas), bem como a renovação e modernização, não a deixando “envelhecer”, potenciando a utilização do edifício e dos equipamentos.
- Manter a reestruturação interna, sobretudo a dinâmica de funcionamento da Unidade de Cuidados Continuados Integrados, para a médio prazo podermos implementar um sistema de Gestão da Qualidade, trabalhando para a Acreditação da Unidade;
- Continuar a qualificar os profissionais, motivando-os para otimizar e melhorar a resposta, tendo em vista a qualidade do serviço prestado, indo ao encontro das necessidades dos Utentes e da própria Comunidade;
- Manter ações que permitam o convívio entre profissionais e utentes, desenvolvendo atividades recreativas próprias de cada festividade (Natal, Páscoa, Dia do Idoso, Carnaval, Sardinhada/Santos Populares, S. Martinho...). Estas atividades para além de proporcionarem salutareos momentos de diversão e boa disposição, estimulam as capacidades dos Utentes e o conhecimento entre os profissionais;
- Continuidade da reestruturação de espaços comuns na UCCII, assumindo especial destaque, a criação de uma sala de *SNOEZELEN*, com a possibilidade de usufruir de subsídios/parcerias de forma a mitigar os custos inerentes à mesma para a instituição.
- Planificar um congresso no âmbito da saúde, com interlocutores convidados e especializados nas temáticas a apresentar, sendo este de enriquecimento aos profissionais da Instituição. Este projeto será também de caráter alargado à comunidade científica, a profissionais externos, possibilitando a divulgação e crescimento institucional.

## Animação Sociocultural (UCCII)

“A Animação Sociocultural é, segundo a UNESCO, um conjunto de práticas sociais que têm como finalidade estimular a iniciativa, bem como a participação das comunidades no processo do seu próprio desenvolvimento e na dinâmica global da vida sócio política em que estão integrados”.

Paem  
A. J. J.  
H.  
D.  
A. J. J.

### Objetivos gerais da Animação são:

- Sensibilizar para a importância histórica dos dias temáticos;
- Manter, aumentar ou estimular a motricidade;
- Ocupar tempos livres;
- Aumentar a atividade cerebral;
- Aumentar a auto estima;
- Permitir novas descobertas e redescobrir o passado;
- Desenvolver e estimular a criatividade;
- Combater o desenraizamento social dos utentes;
- Promover o convívio e bem-estar;
- Favorecer o diálogo e a conexão do grupo;
- Promover o convívio intergeracional;
- Ajudar o idoso a “apurar” o seu lado artístico;
- Promover a diversão e o convívio;

Este serviço de que a Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo dispõe assume um caráter de enorme relevo na dinamização de atividades bem como na ocupação dos tempos livre dos utentes.

É também elaborado um plano de atividades semanal, que está sujeito a diversas alterações ao longo da semana, por vários fatores: autonomia do utente, estado de espírito, consultas externas, orgânica do serviço interno, horários de fisioterapia, terapia ocupacional e terapia da fala.

## Medicina Física e Reabilitação

O serviço de Medicina Física e Reabilitação (MFR) engloba a prestação de serviços de Fisioterapia, Terapia Ocupacional e Terapia da Fala. Presta estes serviços aos utentes da Unidade de Cuidados Continuados Integrados (UCCI) e a utentes externos.

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including the name "Ana Luísa" and other illegible markings.

A Fisioterapia possui dois ginásios, um para os tratamentos dos utentes externos e outro para os utentes internados na UCCI.

Os utentes internados na UCCI realizam tratamentos das várias valências da MFR de forma diária (de segunda a sexta-feira) e aos sábados participam numa atividade de grupo, orientada por uma fisioterapeuta ou terapeuta ocupacional.

Fruto dos acordos com algumas seguradoras e alguns subsistemas de saúde, a maior parte dos utentes externos têm acesso a tratamentos de Fisioterapia. No entanto existem também doentes particulares, que realizam fisioterapia no âmbito de um pacote que inclui os tratamentos e a consulta de Fisiatria a um preço mais competitivo.

Continuam a ser enveredados todos os esforços com o ACES de Baixo Vouga, ARS Centro e com a Tutela, no sentido de renovar o acordo que já existiu com o Sistema Nacional de Saúde (SNS), por forma a revitalizar o serviço.

Em 2023, por forma a rentabilizar e a divulgar o serviço propõem-se:

A divulgação através de publicidade em jornais e folhetos, ferramenta fundamental, para dar a conhecer a um maior número de pessoas o nosso serviço externo, aberto a todos que necessitem dos nossos cuidados.

Celebração de protocolos com os clubes da nossa terra disponibilizando consultas de Fisiatria e tratamentos aos atletas.

Aquisição de uma maior variedade de materiais de intervenção para população adulta e pediátrica, por forma a permitir intervenções mais diversificadas e ajustadas às necessidades de cada utente.

Criação de um cantinho infantil na sala de espera da Fisioterapia, já que grande parte dos atendimentos efetuados no período da tarde são dirigidos a esta faixa etária.

Durante o ano 2023, estão previstas as seguintes atividades:

- \* Dia Europeu da Terapia da Fala - 6 março;
- \* Dia Mundial da Fisioterapia- 6 setembro;

*Handwritten notes and signatures in the right margin:*  
FOLHETO  
[Signature]  
[Signature]  
[Signature]  
[Signature]

\* Dia Mundial da Terapia Ocupacional - 27 de outubro;

\* Colaboração, com as restantes equipas da UCCI, na comemoração de datas festivas (sardinhada, magusto, Natal...)

A Terapia Ocupacional atua com utentes internados na UCCI, nas valências de Unidade de Média Duração e Reabilitação (UMDR) e Unidade de Longa Duração e Manutenção (ULDM). Faz de igual modo atendimento externo, com adultos e crianças.

A Terapia da Fala trabalha maioritariamente com doentes externos, sendo estes quase todos crianças. Salienta-se que tem havido uma procura crescente nos últimos anos, sobretudo após a pandemia. De momento, existe lista de espera. Também atua com utentes da UMDR e, sempre que necessário, atende utentes da ULDM.

## Acupunctura

A Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo disponibiliza através do prestador de serviços Dr. Jonas Marçalo consultas e tratamentos de Acupunctura.

A Acupunctura é considerada um sistema único de terapia e alívio da dor, sendo constantemente usado em toda a área da cultura chinesa por alguns mais de 2500 anos, desenvolvida dentro do contexto da Medicina Tradicional Chinesa. Refere-se à arte de deteção e caracterização das perturbações do equilíbrio energético do ser humano, utilizando a energia e a rede de meridianos e pontos de Acupunctura com o fim de prevenir e tratar as desarmonias energéticas, físicas e psíquicas, utilizando para isso diferentes técnicas de regulação, de manipulação e de estimulação dos órgãos, vísceras e de meridianos e pontos de acupunctura existentes no organismo humano.

## Serviço de Imagiologia

O Serviço de Imagiologia da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo já existe desde 1990, sempre com a vontade de, ao longo dos anos, melhorar e melhor servir todos quantos nos procuram. Aqui podem ser feitos variados exames, tais como Raio-X, mamografias e ecografias, todos eles com acordos com várias entidades, nomeadamente com o Serviço Nacional de Saúde (SNS) e ADSE entre outros.

*Handwritten signatures and initials in the right margin.*

Em 2023, de forma a tornar o serviço mais rentável e eficiente as propostas de melhoramento são:

- Aquisição de um novo equipamento de Radiologia;
- Implementação de um sistema de inquérito de satisfação ao cliente;
- Reformulação do Guichet do atendimento.

## Análises Clínicas/ECG

O Laboratório de Análises Clínicas e Cardiologia da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo está a funcionar desde julho de 2016.

Com a Parceria da Empresa Unilabs - Clínica Dr. Carlos Torres, procuramos prestar e concentrar todos os exames num só local. A evolução da procura desde o início tem sido bastante positiva.

De referenciar que o laboratório elegido cumpre os mais exigentes standards de qualidade, estando as atividades certificadas a nível internacional.

O objetivo da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo e da Unilabs é oferecer aos utentes respostas eficazes aos serviços procurados uma vez que a comunidade conta com este apoio para encontrarem mais qualidade de vida, baseando se na oferta apresentada e na sua localização geográfica.

Para o ano de 2023, esperamos continuar a evoluir a cada ano que passa e que esta confiança criada nos utentes permita que a Instituição seja o ponto de referência em destaque no que respeita aos Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica (MCLT) no Concelho de Ílhavo.

## Orfeão

O Orfeão da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo foi fundado em 2008 numa iniciativa do Ex. Provedor Fernando Maria da Paz Duarte, mantendo-se desde o início o Maestro Jorge Pires Ferreira como diretor artístico. O Orfeão atualmente é composto por cerca de 35 elementos, entre os quais funcionários, irmãos da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo e amigos. Ao longo destes anos, tem percorrido o país de norte a sul, ilhas e alguns países da Europa.

Em 2023, pretendemos dar continuidade aos ensaios presenciais e à distância, abraçar novos desafios, dando a conhecer o nome da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo à nossa terra e a todo o País, com enorme empenho e espírito de solidariedade dos Orfeonistas.

Handwritten signatures and initials in the top right corner, including names like "Sara", "Marta", "Luís", and "Ana".

## Plano de Atividades do Orfeão para 2023

Data	Atividades a desenvolver	Local
24 de Abril	Participação na Missa de Aniversário da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo e o 15º Aniversário do Orfeão com convidado Grupo Coral Graciosa	Capela da Misericórdia
24 de Abril	Concerto do 15º Aniversário do Orfeão da Santa Casa	Casa da Cultura
30 de Junho a 3 de Julho	Festa da Nossa Senhora de Penha – Vista Alegre Barraquinha de 30/06 a 03/07 e Missa no dia 3 de Julho na Capela da Vista Alegre	Capela da Vista Alegre
30 de Julho	Convívio do Orfeão	
4 a 6 de Agosto	Festa de São Salvador – Junta de Freguesia	
1 e 3 de Setembro	Participação na Festa do Senhor Jesus dos Navegantes – Concerto / Procissão	
17 de Setembro	Concerto em Viana do Castelo	
Outubro	Encontro de Coros das Terras da Beira Ria	
1 Novembro	Missa dos Fiéis – Cemitério de Ílhavo	Cemitério
Novembro	Câmara Municipal de Ílhavo – 23Milhas Festival dos Músicos de Ílhavo	
Dezembro	Concerto Ponte de Lima	
22 de Dezembro	Concerto de Natal	Igreja Matriz

### Voluntariado

Continua a ser nosso propósito em 2023, incentivar e fomentar a prática do voluntariado na Instituição, nomeadamente na UCCII, por pessoas da comunidade que, de forma livre, desinteressada e responsável, se disponibilizem para, em função das suas aptidões naturais e da sua formação profissional ou outra, colaborar nas diversas facetas da vida da Santa Casa. Tudo será feito, naturalmente, dentro do enquadramento legal vigente, designadamente a Lei nº71/98, de 3 de novembro, que estabelece as bases do enquadramento jurídico do voluntariado, o Dec. Lei nº 389/99, de 30 de setembro, que

regulamenta aquela lei, e o Dec. Lei nº. 40/89, de 12 de fevereiro, que institui o seguro social obrigatório.

## Comunicação e Marketing

Pretende-se que em 2023 se continue a desenvolver a Comunicação da instituição destacando as suas respostas e serviços com a comunidade ilhavense para que haja uma fácil compreensão do público-alvo, tornando-a homogénea e de fácil identificação. Pretende-se implementar melhorias em 2023 o “sítio” da Misericórdia, utilizando a imagem renovada, tornando-se também um sistema dinâmico de divulgação da História, dos serviços e das atividades da Santa Casa, permitindo aos cibercasas aceder a informação útil relativa à Santa Casa da Misericórdia e aos eventos por esta promovidos. Em 2023 continuaremos a apostar na melhoria da sua apresentação/imagem e a atualizar os conteúdos, criando assim um maior dinamismo. Pretende-se ainda implementar suportes gráficos digitais, nomeadamente cartazes, flyers que tornem mais fácil a disseminação das respostas e serviços da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo.

## Relações com Outras Instituições

Em 2023 manteremos o bom relacionamento que, ao longo dos anos, temos vindo a preservar, não só com a União das Misericórdias e as demais Misericórdias, mas também com todas as instituições de solidariedade social, principalmente as do nosso concelho. Privilegiaremos o relacionamento com a Câmara Municipal, entidade de quem somos parceiros no Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social, bem como com a Junta de Freguesia de S. Salvador que conosco colabora nas mais diversas áreas. Também a cooperação com a Segurança Social, através do Centro Distrital de Aveiro do Instituto da Segurança Social e a Administração Regional de Saúde do Centro deverá merecer sempre o nosso melhor empenho, visto tratar-se dos maiores e mais relevantes parceiros desta Instituição.

A parceria com alguns estabelecimentos de ensino básico e secundário do Agrupamento de Escolas de Ílhavo e do ensino superior, nomeadamente a Universidade de Aveiro, Universidade do Porto, Instituto Politécnico de Leiria, Escola Profissional de Aveiro no âmbito da formação dos seus alunos em contexto de trabalho, continuará a ser para nós uma prioridade.

Handwritten notes and signatures in the right margin, including the name "Aveiro" and several illegible signatures.



## Transportes

A frota da Misericórdia, constituída por 15 viaturas que servem os diferentes serviços/beneficiários, encontra-se de certa forma envelhecida. Tendo em conta o desgaste sofrido pelas viaturas sujeitas à utilização em circuitos de “para e arranca” geradores de um número maior de avarias, necessita de uma remodelação gradual a que nos propomos dar seguimento. A concertação e articulação implementada na gestão da mesma, tem tido impacto na satisfação atempada das solicitações, continuando a ser se uma prioridade para o ano 2023, tendo em fase de análise duas candidaturas que desejamos que sejam aprovadas.

## Conclusão

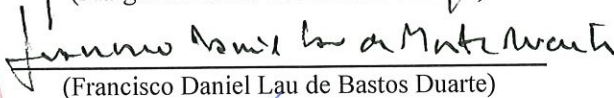
Queremos agradecer aos nossos colaboradores a sua dedicação e empenho, a todos aqueles que conosco acreditam e nos auxiliam na nossa missão, o nosso muito obrigado. É nas parcerias efetivas, na cooperação e diálogos constante que nos conseguimos fortalecer e continuar a caminhada.


Por fim pedimos o apoio da Irmandade, em sede de Assembleia Geral e de legitimidade democrática consubstanciada no seu voto favorável. Cientes estamos que continuaremos a cumprir, sendo o vosso empenho e confiança decisivo neste nosso trabalho.

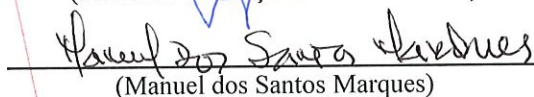
Ílhavo, 22 de novembro de 2022

A Mesa Administrativa,

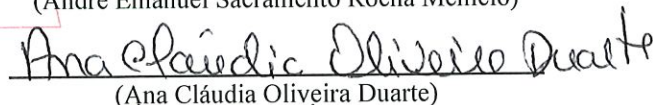
  
\_\_\_\_\_  
(Margarida Maria São Marcos Amaral)

  
\_\_\_\_\_  
(Francisco Daniel Lau de Bastos Duarte)

  
\_\_\_\_\_  
(Maria da Conceição Madail Gafanha)

  
\_\_\_\_\_  
(Manuel dos Santos Marques)

  
\_\_\_\_\_  
(André Emanuel Sacramento Rocha Menício)

  
\_\_\_\_\_  
(Ana Cláudia Oliveira Duarte)

  
\_\_\_\_\_  
(Ana Catarina Castro Pereira Cappelle Teixeira)





*Handwritten signatures and initials:*  
F. P. ...  
M. ...  
M. ...  
M. ...  
M. ...  
M. ...

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL			
CÓDIGO DA CONTA	GASTOS E PERDAS	Nota	VALORES
<b>61</b>	<b>CUSTO DAS MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS</b>	<b>1</b>	
6121	GÉNEROS ALIMENTARES		186.711,00
6122	OUTROS		123.349,00
			310.060,00
<b>62</b>	<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	<b>2</b>	
6241/2/3	ELETRICIDADE, COMBUSTÍVEIS, ÁGUA E OUTROS FLUIDOS		262.259,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO		9.323,00
(*)	OUTROS FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS		514.170,00
			785.752,00
<b>63</b>	<b>CUSTOS COM O PESSOAL</b>	<b>3</b>	
63231	REMUNERAÇÕES CERTAS		1.831.472,00
63232	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS		191.359,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES		420.047,00
636	SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS		36.494,00
638	OUTROS CUSTOS COM PESSOAL		52.023,00
			2.531.395,00
<b>64</b>	<b>GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO</b>	<b>4</b>	
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO		
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS		153.665,99
643	ATIVOS FIXOS INTANGÍVEIS		512,01
			154.178,00
<b>65</b>	<b>PERDAS POR IMPARIDADE</b>		
651	DE DÍVIDAS A RECEBER		
652	DE INVENTÁRIOS		
653 / 658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS		
<b>66</b>	<b>PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR</b>		
<b>67</b>	<b>PROVISÕES DO PERÍODO</b>	<b>5</b>	
<b>68</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>6</b>	
681	IMPOSTOS		1.545,00
682 / 687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS		
688	OUTROS GASTOS E PERDAS		4.388,00
	(A)		5.933,00
<b>69</b>	<b>GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>	<b>7</b>	
	(C)		24.406,00
			3.811.724,00
<b>81</b>	<b>RESULTADO LÍQUIDO PREVISIONAL</b>		<b>33.633,00</b>

(\*) 621/622/6231/6238/625/626



*Handwritten signatures and initials:*  
F. P. B. C. N.  
L. D. R.  
L. P. B.

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL			
CÓDIGO DA CONTA	RENDIMENTOS E GANHOS	Nota	VALORES
<b>71</b>	<b>VENDAS</b>		
<b>72</b>	<b>PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS</b>	8	
721	QUOTAS DE UTILIZADORES (MATRICULAS E MENSALIDADES)		441.596,00
722/728	OUTROS		430.169,00
			871.765,00
<b>73</b>	<b>VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO</b>		
<b>74</b>	<b>TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE</b>		
<b>75</b>	<b>SUBSIDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS</b>		
751	SUBSIDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	9	
7511	CENTRO REGIONAL DA SEGURANÇA SOCIAL (ISS, IP)		1.561.209,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS		220.022,00
752	SUBSIDIOS DE OUTRAS ENTIDADES		
75251	ARS		1.101.865,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS		
754	LEGADOS		
			2.883.096,00
<b>76</b>	<b>REVERSÕES</b>		
761	DE DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES		
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE		
763	DE PROVISÕES		
<b>77</b>	<b>GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR</b>		
<b>78</b>	<b>OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS</b>	10	
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES		900,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS		29.401,00
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES		
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO		60.195,00
7882 / 4 / 7	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS		
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS		90.496,00
	(B)		3.845.357,00
<b>79</b>	<b>JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES</b>	11	
	(D)		0,00
			3.845.357,00

# Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo

## Orçamento 2023

### Critério Geral

Para a elaboração do orçamento para 2023, teve-se como base o balancete reportado a Agosto de 2022, através do qual foi feita uma verificação do comportamento de cada rúbrica e estimado o resultado para o ano 2023. No entanto não se pode prever, que este enquadramento seja proporcional à **taxa de inflação**, há uma grande **variabilidade e instabilidade**, cujas **perspectivas futuras são muito incertas** devido ao conflito entre a Rússia e a Ucrânia. As consequências económicas já se fazem sentir fortemente, com a subida dos preços - gás, petróleo, cereais, minerais e outros. Mas não é só a inflação relativa a estes produtos, é também a inflação dos produtos em geral, na distribuição e venda comercial. Assim salvaguardamos que algumas rúbricas deste orçamento poderão sofrer **grandes variações**, nomeadamente e com maior incidência para nos gastos com os géneros alimentares, eletricidade, gás e combustíveis.

Nota: Por questões de cálculo eliminou-se as casas decimais.

**Custos -3.811.724,00€**

### Nota 1

#### Consumos Mercadoria e Matéria – Prima

##### **Géneros Alimentares**

Estima-se que o consumo de géneros alimentares para o ano de 2023 sofra um aumento bastante significativo relativamente ao ano de 2022.

Valor Executado até Agosto de 2022	124.473,93 €
Média Mensal	15.559,24 €
Valor Anual	186.710,90 €
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>186.711,00 €</b>

##### **Material Clínico**

Estima-se que o consumo de material clínico para o ano de 2023 sofra um ligeiro aumento em relação ao ano de 2022.

Valor Executado até Agosto de 2022	82.232,91 €
Média Mensal	10.279,11 €
Valor Anual	123.349,37 €
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>123.349,00 €</b>

**TOTAL: 310.060,00 €**

Nota 2

**62 - Fornecimentos e Serviços Externos**

Relativamente aos fornecimentos e serviços externos prevê-se um aumento em quase todas as rubricas, com grande relevância, devido á situação do conflito armado na Ucrânia provocando uma forte instabilidade no setor energético, o que provocou entre outros efeitos, um aumento de grande impacto, nas diversas atividades, do preço da eletricidade, gás e combustíveis das viaturas.

	Valor Executado até Agosto de 2022	Média Mensal	Valor Anual	Valor Orçamentado para 2023
<b>621 - SubContratos</b>				
6212- SubContratos	3.422,10 €	427,76 €	5.133,15 €	5.133,00 €
<b>Soma</b>	<b>3.422,10 €</b>	<b>427,76 €</b>	<b>5.133,15 €</b>	<b>5.133,00 €</b>
<b>622 - Serviços Especializados</b>				
6221 - Trabalho Espec.	45.488,32 €	5.686,04 €	68.232,48 €	68.232,00 €
6224 -Honorários	172.050,07 €	21.506,26 €	258.075,11 €	258.075,00 €
6226 - Conserv. Rep. Viaturas	7.324,50 €	915,56 €	10.986,75 €	10.987,00 €
6226 - Conserv. Rep. Outros Equip.	16.202,12 €	2.025,27 €	24.303,18 €	24.303,00 €
<b>Soma</b>	<b>241.065,01 €</b>	<b>30.133,13 €</b>	<b>361.597,52 €</b>	<b>361.597,00 €</b>
<b>623 - Materiais</b>				
6231 - Ferram., utens. desgaste rápido	7.588,55 €	948,57 €	11.382,83 €	11.383,00 €
6232 - Livros Doc. Técnica	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6233 - Mat. Escritório	6.215,48 €	776,94 €	9.323,22 €	9.323,00 €
6234 - Artigos p/Oferta	782,54 €	97,82 €	1.173,81 €	1.174,00 €
6238 - Mat. Didático/Outros	2.764,66 €	345,58 €	4.146,99 €	4.147,00 €
<b>Soma</b>	<b>17.351,23 €</b>	<b>2.168,90 €</b>	<b>26.026,85 €</b>	<b>26.027,00 €</b>

**624 - Energia e Outros Flúidos**

6241 - Electricidade	117.030,49 €	14.628,81 €	175.545,74 €	a)	154.000,00 €
6242 - Combustíveis/ Gás	59.129,29 €	7.391,16 €	88.693,94 €		88.694,00 €
6243 - Água	13.043,66 €	1.630,46 €	19.565,49 €		19.565,00 €
<b>Soma</b>	<b>189.203,44 €</b>	<b>23.650,43 €</b>	<b>283.805,16 €</b>		<b>262.259,00 €</b>

a) - No comportamento desta rubrica, prevê-se em 2023, que se faça refletir o funcionamento a 100% dos painéis fotovoltaicos e assim uma consequência diminuição dos gastos com a eletricidade, face à medida estimada durante o ano 2022.

**625 - Deslocações, Estadas e Transporte**

Deslocações pessoal	34,50	4,31	51,75	52,00
<b>Soma</b>	<b>34,50</b>	<b>4,31</b>	<b>51,75</b>	<b>52,00</b>

**626 - Serviços Diversos**

6261 - Rendas	8.900,66	1.112,58	13.350,99	13.351,00
6262 - Comunicação	3.767,24	470,91	5.650,86	5.651,00
6263 - Seguros	5.079,50	634,94	7.619,25	7.619,00
6265 - Cont. Notariado	2,50	0,31	3,75	4,00
6266 - Desp. Repres.	0,00	0,00	0,00	0,00
6267 - Limpeza/ Higiene	66.508,54	8.313,57	99.762,81	99.763,00
6268 - Outros	2.863,67	357,96	4.295,51	4.296,00
<b>Soma</b>	<b>87.122,11</b>	<b>10.890,26</b>	<b>130.683,17</b>	<b>130.684,00</b>
<b>Total</b>	<b>538.198,39</b>	<b>67.274,80</b>	<b>807.297,59</b>	<b>785.752,00</b>

**TOTAL: 785.752,00 €**



#### Nota 4

#### 64 - Depreciações

As depreciações do exercício são calculadas com base no imobilizado existente reconhecido contabilisticamente e em termos de gestão, por aplicação das taxas de depreciação previstas no Decreto Regulamentar 25/2009 de 14 de Setembro, prevendo-se fazer alguns investimentos no ano de 2023.

Valor Executado até Agosto de 2022	92.250,18 €
Média Mensal	11.531,27 €
Valor Anual	<b>138.375,27 €</b>
Obras Edifício Sede ( Eficiência Energética)	2.445,69 €
Paineis Fotovoltaicos	7.499,75 €
Viatura AT-21-AF	5.857,26 €
Valor anual previsto	<b>154.177,97 €</b>
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>154.178,00 €</b>

**TOTAL: 154.178,00 €**

#### Nota 5

**67 - Outras Previsões - 0,00 €**

#### Nota 6

#### 68 - Outros gastos e perdas

**Impostos (taxas) - 1.545,00€**

Estima-se que o valor das taxas pagas se mantenha sem significativas alterações.

Valor Executado até Agosto de 2022	1.029,84 €
Média Mensal	128,73 €
Valor Anual	1.544,76 €
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>1.545,00 €</b>



**68 - Outros - 4.388,00 €**

Básicamente constituído por donativos, quotizações, apoio a Indivíduos e Famílias carenciados através das rendas.

Valor Executado até Agosto de 2022 com as correções referidas	2.925,00 €
Média Mensal	365,63 €
Valor Anual	4.387,50 €
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>4.388,00 €</b>

**TOTAL: 5.933,00 €**

Nota 7**69 - Outros Gastos e Perdas de Financiamento: 24.406,00€**

Esta rubrica é constituída basicamente pelos juros de financiamentos obtidos e comissões, cujos valores foram calculados com base no plano financeiro, no que respeita ao empréstimo nº 0372003270491 da Caixa Geral de Depósitos e pelo plano financeiro do empréstimo nº 0770111423 Linha de Apoio Ao Setor Social - Covid -19, do Novo Banco, Contrato de Locação Financeira nº t242754, Banco Santander Totta SA e do Empréstimo Mutuo Linha FEI EGF UNCAPPED 0003.1641177096, também do banco Santander Totta SA.

Valor Executado até Agosto de 2022	5.856,73 €
Média Mensal	732,09 €
Valor Anual	8.785,10 €
<b>Valor Orçamentado para 2023 (de acordo com Plano Financeiro)</b>	<b>24.406,00 €</b>
Empréstimo nº0372003270491 - CGD	19.061,00 €
Linha de Apoio ao Setor Social - Covid 19	4.015,00 €
Linha EEI EGF UNCAPPED 0003.1641177096	1.000,00 €
Contrato de Locação Financeira nº 1242754	330,00 €

**Total 24.406,00 €**

**Rendimentos – 3.845.357,00€****Nota 8****72 - Prestações de Serviços****Utentes: 441.596,00 €**

Em relação às mensalidades (jardim/apoio) não se prevêem alterações muito significativas em relação a 2022. Nas respostas sociais creche e creche familiar o pagamento devido pelos agregados familiares das crianças cujas famílias que se enquadram nos 1º e 2º escalões de rendimento da comparticipação familiar, bem como de todas as crianças nascidas a partir de 1 de setembro de 2021, inclusive, é suportado pelo Instituto da Segurança Social, I. P., donde resulta que os valores desta rubrica apresentem uma diminuição em 2023.

Número de utentes previsto 2023	Valência	Executado até Agosto 2022	Estimativa do Valor Médio por Utente 2023	Valor Previsto para 2023
28	Creche Familiar	10.187,66	571,76	16.009,18
33	CIL - Creche	36.627,15	1744,15	57.556,95
40	CIL - Jardim	29.476,66	1052,74	46.320,47
42	CII - Creche	34.330,76	1284,48	53.948,34
53	CII - Jardim	40.637,45	1204,88	63.858,85
32	CI - Gafanha	21.539,52	1057,74	33.847,82
100	SAD	113.369,43	1700,54	170.054,15
<b>Total</b>		<b>286.168,63</b>	<b>8.616,30</b>	<b>441.595,75</b>

**722 - Quotizações e jóias (quotas irmãos)****1.630,00 €****723 - Internamentos, consultas, enfermagem**

Nesta rubrica, está contemplada a previsão para o ano de 2023 da prestação de serviços do Serviço de Medicina Física e Reabilitação, Serviço de Radiologia, Serviço de Análises Clínicas e Unidade de Cuidados Continuados Integrados (utentes).

O Serviço de Medicina Física e Reabilitação tem vindo a sofrer um decréscimo nos últimos anos, o que se prevê continuar a verificar para o ano de 2023.

Relativamente ao Serviço de Radiologia prevê-se para o ano 2023 um aumento significativo, em consequência da aquisição de dois novos equipamentos, um Mamógrafo e um Ecógrafo, que irão provocar uma melhoria bastante significativa na qualidade dos serviços prestados e exames realizados.

Relativamente à Unidade de Cuidados Continuados Integrados (utentes) está previsto uma atualização de valores da Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI) - Portaria n.º 272/2022. Esta portaria vem atualizar os valores pagos às unidades de Cuidados Continuados Integrados de Média Duração (UMDR) e Longa Duração (ULDM). As atualizações são respetivamente de 5,5% na UMDR, e de 15,3% na ULDM.

*Handwritten signatures and initials:*  
 T. F. e m  
 M. J.  
 G. A. U.  
 H.  
 J. P.  
 H. S.

Para o serviço de Análises Clínicas prevê-se um aumento de serviços prestados.

Valência	Executado até Agosto 2022	Média Mensal	Valor Anual	Valor Previsto para 2023
Serviço Radiologia	60.219,27 €	7.527,41 €	90.328,91 €	90.329,00 €
Serviço Fisioterapia	43.437,28 €	5.429,66 €	65.155,92 €	65.156,00 €
Análises Clínicas	10.212,31 €	1.276,54 €	15.318,47 €	15.318,00 €
<b>Total</b>	<b>113.868,86 €</b>	<b>14.233,61 €</b>	<b>170.803,29 €</b>	<b>170.803,00 €</b>

Quanto à Unidade de Cuidados Continuados considera-se 43% do valor da comparticipação da Segurança Social para a média e longa duração (parte imputada aos utentes) para uma ocupação de 99%:

<b>Utentes (UCCI) - ((230.964,70€+374.475,4€) *43%)</b>	<b>260.339,24 €</b>
<b>Utentes (UCCI) Para uma ocupação de 99%</b>	<b>257.736,00 €</b>

**TOTAL: 871.765,00 €**

**Nota 9**

**75 - Comparticipações e Subsídios à Exploração**

Esta rubrica é constituída pelos pagamentos da Segurança Social (pagamento das comparticipações), pelos apoios da Câmara Municipal, da ARS, do Instituto do Emprego e Formação Profissional e de outras entidades.

<b>75 - C.R.S.S. (creche/jardim/apoio) – 1.219.559,00 €</b>				
Número de utentes previsto 2023	Valência	Valor da comparticipação por utente/mês 2022	Valor Anual	Valor Previsto Ano 2023
28	Creche Familiar	278,22 €	129.404,55 €	142.488,00 €
33	CIL - Creche	304,23 €	133.848,39 €	141.324,00 €
40	CIL - Jardim	175,23 €	82.664,76 €	a) 104.665,00 €
42	CII - Creche	304,23 €	170.387,13 €	181.600,00 €
53	CII - Jardim	175,23 €	115.651,80 €	a) 149.652,00 €
32	CI - Gafanha	175,23 €	75.962,22 €	a) 93.962,00 €
100	SAD	340,19 €	405.867,77 €	405.868,00 €
<b>Total</b>		<b>1.752,56 €</b>	<b>1.113.786,62 €</b>	<b>1.219.559,00 €</b>

a) No âmbito do programa de expansão e desenvolvimento da educação pré-escolar, para o ano letivo 2021/2022 (a reconhecer em 2023) o estado compromete-se a apoiar financeiramente as Instituições em que a remuneração mensal média dos educadores de infância seja superior a 1.154,70€. Assim prevê-se receber no âmbito deste programa o valor de 22.000,00€ para o pré-escolar da Lagoa; 34.000,00€ para o pré-escolar de Ílhavo; 18.000,00€ para o pré-escolar da Gafanha.

*Guim*  
*Maria*  
*Paula*  
*L.*  
*02*  
*André*

<b>75 - C.R.S.S. (UCCI) – (57% da comparticipação de apoio social)</b>	<b>345.100,86 €</b>
<b>75 - C.R.S.S. (UCCI) – Para uma ocupação de 99%</b>	<b>341.650,00 €</b>

<b>75 - C.R.S.S. (Programa Apoio Complementar à Execução do POAPMC(PAC)- POAPMC-01-74F7-FEC-000108)</b>	<b>0,00 €</b>
---	---------------

<b>75 - I.E.F.P.</b>	<b>92.212,00 €</b>
Nesta rubrica são considerados os subsídios atribuídos pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional resultantes da aprovação de várias candidaturas. Assim a reconhecer em 2023 o Processo nº 0568/TE/22 - Estágio Ativar; Processo nº 0164/TJ/22 - Compromisso Emprego Sustentável e ainda mais dois estágios Ativar a aguardar aprovação.	

Valor Executado até Agosto 2022	47.774,51 €
Média Mensal	5.971,81 €
Valor Anual	71.661,77 €
Valor a reconhecer em 2023	20.550,00 €
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>92.211,77 €</b>

<b>75 - ARS (UCCI) - Para uma ocupação de 99%</b>	<b>1.101.865,00 €</b>
---	-----------------------

Nº Utentes	Média Duração / Reabilitação		Longa Duração / Manutenção		Totais
	29	Valor Anual pago pela ARS	26	Valor Anual pago pela ARS	
<b>Comparticipações Saúde (utente/dia)</b>	<b>61,41 €</b>	<b>650.024,85 €</b>	<b>20,47 €</b>	<b>229.847,80 €</b>	<b>879.872,65 €</b>
<b>Medicamentos</b>	<b>12,61 €</b>	<b>133.476,85 €</b>	<b>10,37 €</b>	<b>99.645,00 €</b>	<b>233.121,85 €</b>
<b>Totais</b>		<b>783.501,70 €</b>		<b>329.492,80 €</b>	<b>1.112.994,50 €</b>

*Handwritten notes and signatures:*  
 75 - 117.810,00 €  
 10.000,00 €  
 10.000,00 €

Média Duração / Reabilitação					
Nº Utentes	29	Valor Anual	Valor pago pela Segurança Social	Valor Pago pelo Utente	Valor pago pela ARS
Comparticipações Saúde (utente/dia)	61,41	650.024,85 €	- €	- €	650.024,85 €
Comparticipações de Apoio Social	21,82	230.964,70 €	131.649,88 €	99.314,82 €	- €
Medicamentos	12,61	133.476,85 €	- €	- €	133.476,85 €
Fraldas	0	- €	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>95,84</b>	<b>1.014.466,40 €</b>	<b>131.649,88 €</b>	<b>99.314,82 €</b>	<b>783.501,70 €</b>

Longa Duração / Manutenção					
Nº Utentes	26	Valor Anual	Valor pago pela Segurança Social	Valor Pago pelo Utente	Valor pago pela ARS
Comparticipações Saúde (utente/dia)	24,22	229.847,80 €	- €	- €	229.847,80 €
Comparticipações de Apoio Social	39,46	374.475,40 €	213.450,98 €	161.024,42 €	- €
Medicamentos	10,50	99.645,00 €	- €	- €	99.645,00 €
Fraldas	1,3	12.337,00 €	12.337,00 €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>75,48</b>	<b>716.305,20 €</b>	<b>225.787,98 €</b>	<b>161.024,42 €</b>	<b>329.492,80 €</b>
<b>Totais</b>	<b>171,32</b>	<b>1.730.771,60 €</b>	<b>357.437,86 €</b>	<b>260.339,24 €</b>	<b>1.112.994,50 €</b>

**Para uma ocupação de 99% 1.101.864,56 €**

A Portaria n.º 272/2022 de 10 de novembro, vem atualizar os valores pagos das Unidades de Cuidados Continuados Integrados, de Média de Duração (UMDR) de Longa Duração (ULDM). As atualizações são respetivamente de 5,5% na UMDR, e de 15.3% na ULDM.

75 - Município de Ílhavo - Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social (SAAS)	
No âmbito da transferência de competências para os órgãos municipais no domínio da ação social, regulada pelo decreto lei nº 55/2020, de 12 agosto, a comparticipação financeira anual da Câmara Municipal de Ílhavo, para o ano 2023, prevê-se o montante de 117.810,36 Euros.	117.810,00 €
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>117.810,00 €</b>

75 - Autarquias	
Acordo de Cooperação	10.000,00 €
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>10.000,00 €</b>

**TOTAL: 2.883.096,00 €**

Nota 10

*Handwritten signatures and initials in blue and black ink.*

**78 - Outros rendimentos e ganhos**

**Rendimentos Suplementares: 900,00 €**

Valor Executado até Agosto de 2022	600,00 €
Média Mensal	75,00 €
Valor Anual	900,00 €
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>900,00 €</b>

**Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros: 11.855,00 €**

360,00€ (Rendimento de imóveis) + 11.495,22€ (Outros Rendimentos e Ganhos)

**Outros - Donativos: 17.546,00 €**

Valor Executado até Agosto de 2022	11.697,10 €
Média Mensal	1.462,14 €
Valor Anual	17.545,65 €
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>17.546,00 €</b>

O subsídio do **Programa Modelar, do Qren, do Município de Ílhavo, Junta de Freguesia, os donativos dos Amigos dos EUA e o Portugal 2020** classificados na conta 59 – Outras Variações Patrimoniais, também serão imputados de acordo com as amortizações do edifício, isto é, a uma taxa de 2%.

<b>Outras Variações Patrimoniais</b>	<b>Valor Inicial</b>	<b>2% a Imputar ao ano de 2022</b>
Câmara Municipal de Ílhavo	112.500,00 €	2.250,00 €
Grupo Amigos dos EUA - UCCII	72.042,57 €	1.440,85 €
Programa Modelar - ARS - UCCII	750.000,00 €	15.000,00 €
Qren - UCCII - Obra 1ª parte	1.499.918,22 €	29.998,34 €
Qren - UCCII - Obra 2ª parte	79.703,55 €	1.594,07 €
Junta de Freguesia São Salvador	2.000,00 €	277,80 €
Câmara Municipal de Ílhavo	23.226,85 €	464,53 €
Portugal 2020-Apoio Eficiência Energética	108.758,56 €	2.175,17 €
<b>Total</b>	<b>2.648.149,75 €</b>	<b>53.200,76 €</b>
	<b>Valor Orçamentado para 2023</b>	<b>53.201,00 €</b>

Doações classificadas na conta 59 – Outras Variações Patrimoniais, também serão imputadas de acordo com as amortizações, isto é, a uma taxa de 2% e de 16,67%, respectivamente.

Doações	Valor Inicial	Taxa	Valor a Imputar 2022
Creche da Lagoa - Artº6373	92.000,00 €	2%	1.840,00 €
Equipamento Básico - SAD	1.370,00 €	16,66%	228,24 €
Equipamento Transporte - SAD	24.628,27 €	20,00%	4.925,65 €
<b>Total</b>	<b>93.370,00 €</b>		<b>6.993,89 €</b>
<b>Valor Orçamentado para 2023</b>			<b>6.994,00 €</b>

**TOTAL:** 90.496,00 €

#### Nota 11

#### **79 - Juros, Dividendos e outros rendimentos similares**

Em 2023 não se prevê o recebimento de juros relativos a depósitos bancários

**TOTAL:** 0,00 €

<b>Resultados Operacionais</b>	<b>58.039,00 €</b>
<b>Resultados Financeiros</b>	<b>-24.406,00 €</b>
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>33.633,00 €</b>

Ílhavo, 22 de Novembro de 2022

## **PARECER DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS SOBRE INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL**

### **INTRODUÇÃO**

- 1- A pedido da Mesa Administrativa, apresentamos o nosso parecer sobre os instrumentos de gestão previsional para o exercício de 2023 da **Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo**, consistindo no Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2023, os quais apresentam os seguintes valores estimados: rendimentos totais de 3.845.357 €, gastos totais de 3.811.724 €, e um resultado líquido positivo de 33.633 €.

### **RESPONSABILIDADES**

- 2 É da responsabilidade da Mesa Administrativa a preparação e a apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.
- 3 A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidas nos instrumentos de gestão previsional acima referidos, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso trabalho.

### **ÂMBITO**

- 4 O trabalho a que procedemos teve como objetivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida nos instrumentos de gestão anteriormente referida está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efetuado com base nas Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objetivo, e consistiu:
  - Principalmente, em indagações e procedimentos analíticos destinados a rever:
    - a) a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional;
    - b) a adequação das políticas contabilísticas adotadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação;
    - c) a apresentação da informação previsional;



- na verificação das previsões constantes dos documentos em análise, com o objetivo de obter com segurança moderada sobre os pressupostos, critérios e coerência.
- 5 Entendemos que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente relatório sobre os instrumentos de gestão previsional.

## PARECER

- 6 Com base no trabalho efetuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionem uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adotados pela **Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo**.
- 7 Devemos, contudo, advertir que frequentemente os acontecimentos futuros não ocorrem de forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.
- 8- Advertimos para a eventualidade dos resultados negativos possam ocorrer nos próximos exercícios, consequência, das condições presentes.
- 9- Eventuais efeitos que possam vir a ocorrer, consequência do aumento da taxa de inflação, bem como os efeitos colaterais da guerra entre a Rússia e a Ucrânia.

Coimbra, 24 de novembro de 2022

José Oliveira & Sandra Simões, SROC, Lda- SROC nº 332

Representada pela Dr<sup>a</sup> Sandra Maria de Almeida Simões ROC nº 1249



## *Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo*

### **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

#### **Plano de Atividades e Conta de Exploração Previsional 2023**

Ao abrigo do disposto no Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Ílhavo, compete ao Conselho Fiscal emitir parecer sobre o Plano de Atividades e Conta de Exploração Previsional para 2023.

Nesta conformidade, o Conselho Fiscal constatou pela análise dos documentos que lhe foram remetidos, preveem rendimentos totais de 3 845 537,00 € e custos totais de 3 811 724,00 €; as dotações inscritas na Conta de Exploração Previsional para 2023 obedecem a critérios de imputação com base no comportamento de cada rubrica orçamental, refletido no balancete de agosto de 2022, reveladores da significativa sensatez, prudência e rigor com que foi elaborado o documento submetida à apreciação da Assembleia Geral.

Dar nota, de que o atual momento que atravessa o país e o mundo, por força ainda da COVID 19 e sobretudo pela guerra na Ucrânia, que originou uma subida brutal dos produtos alimentares e energéticos, obriga a uma gestão mais rigorosa, para que se possa fazer face às medidas e necessidades com que diariamente a Instituição se vê confrontada para satisfazer as necessidades crescentes dos seus utentes.

Registe-se, igualmente, com redobrada preocupação, a previsão do montante do aumento das remunerações/encargos com pessoal, resultantes do aumento do salário mínimo nacional, sem previsão de correspondente comparticipação por parte das entidades públicas responsáveis pela atribuição de subsídios à exploração, o que se traduzirá na necessidade de um permanente controlo das despesas correntes por forma a garantir-se a boa e eficaz gestão da Instituição.

Aproveita-se, mais uma vez, para reiterar o apelo a todos os irmãos, utentes, pais, trabalhadores e dirigentes, neste período de grandes dificuldades, para que conjugadamente proporcionem um clima na Instituição que potencie a criação de sinergias capazes de provocar avanços qualitativos no desempenho da Instituição.

Face ao exposto, e tendo em consideração:

1. Que a proposta de Plano de Atividades e Conta de Exploração Previsional para 2023 menciona, nas suas principais rubricas valores adequados à gestão corrente da Instituição;
2. Que a proposta de Plano de Atividades e Conta de Exploração Previsional para 2023 está elaborada conforme as normas contabilísticas legais em vigor.

O Conselho Fiscal, por unanimidade, emite parecer no sentido de que o presente Plano de Atividades e Conta de Exploração Previsional para 2023 está em condições de merecer a aprovação da Assembleia Geral.

Ílhavo, 27 de novembro de 2022

O Conselho Fiscal

O Presidente



(João Paulo de Oliveira Semedo)

O Vice-Presidente



(João Morgado Santo)

O Secretário



(João Cândido de Oliveira Marcela)